

Synthèse de la réunion plénière du 12 juin à Athènes



Plenary meeting

June 2019

Hedi ben Sedrine
www.cegaxa.eu



Hedi BEN SEDRINE présente les sujets traités lors de la réunion de Secrétariat de la veille. Les comptes du CEG ont été présentés aux élus et validés à la majorité. Les comptes 2018 du fonctionnement du CEG AXA ont été présentés aux élus par la Trésorière, **Patricia NUNEZ** et l'expert-comptable FIDUCAC. Le Quitus au trésorier a été soumis au vote et est adopté à la majorité des voix.

Mario PROIETTO, membre italien du Secrétariat, assistait à sa dernière réunion plénière puisqu'il quittera le Groupe d'ici la fin de l'année.

Pour le poste de membre au Secrétariat, en remplacement de **Yannick DAUBLEU**, deux élues belges se sont portées candidates : **Isabelle DESOUBRY** et **Sophie LAVENTURIER**.

La lettre de mission de l'expert UNI a été signée conjointement le nouvel expert UNI, **Hélène DANESI**, et **Hedi BEN SEDRINE**.



Hédi Ben SEDRINE

Secrétaire du Comité Européen du Groupe AXA



Thomas BUBERL se réjouit de la bonne santé du Groupe justifiée par les bons résultats. La transformation du portefeuille de risques est en cours (acquisition de XL, cession d'Equitable, cession d'AXA Life Europe...) et les objectifs de 'Ambition 2020' devraient être atteints. Le processus de simplification avance, les technologies innovantes appliquées à l'organisation et les partenariats avec des startups commencent à produire leurs effets.

L'acquisition d'AXA XL permet au Groupe de devenir le numéro 1 en Risques Dommages Grandes Entreprises, d'accéder rapidement au marché des Etats Unis, de devenir un acteur important sur le marché Britannique et de couvrir une zone géographique mondiale sur ce segment d'activité.

Axa devient le premier assureur étranger en Chine en prenant les 100% de participation sur AXA Tianping

Les secteurs innovants sont développés.

Des actions en termes d'entreprise responsable ont été réalisées : Retrait des activités sur des entreprises exploitant le charbon ou celles qui vendent du tabac, accompagnement des entreprises pour prendre en compte les changements climatiques, implication d'AXA sur des sujets sociaux des pays matures ou économiques dans les pays émergents.

Benoît CLAVERANNE (Directeur Général International & Nouveaux marchés) présente son périmètre qui s'étend sur quatre continents, 13 langues et 12 fuseaux horaires.

Les cinq priorités d'AXA INM sont globalement alignées avec le Groupe :

- La croissance sur ces pays pourrait très importante malgré une grande volatilité. L'idée étant d'assurer en même temps un chiffre d'affaire en augmentation et une rentabilité au niveau requis par le Groupe
- Trouver des partenariats notamment sur la Santé, sur des zones géographiques qui connaissent une dégradation des soins
- La simplification vis-à-vis du client.
- Améliorer les données et les technologies de systèmes hérités du passé
- La culture des salariés et du management



Doina PALICI-CHEHAB (Directrice de l'Intégration du Groupe) rappelle que l'intégration a démarré et que les équipes ont travaillé pour définir le mode opératoire d'AXA XL proche de celui d' XL.

Elle fait ensuite un point sur la complémentarité opérée par cette nouvelle structure :

AXA était absent du marché Dommages aux États-Unis et XL était bien implanté sur le marché des Lloyds au RU. Il devient un acteur majeur dans ce pays, qui est le premier marché Entreprises au monde.

Concernant les salariés, AXA CS en Europe est très fortement implanté en France et en Allemagne alors que pour XL la répartition est un peu plus équilibrée, avec un point fort au Royaume-Uni.

Sandrine GIRSZYN (DRH Europe d'AXA XL) indique que des consultations ont eu lieu en Europe, suite aux suppressions de postes liées à la nouvelle organisation, 711 postes supprimés dont- 116 vacants et 224 postes créés.

Hedi BEN SEDRINE rappelle que toutes les entités européennes n'ont pas la même qualité de dialogue social et qu'AXA et XL n'ont pas le même niveau. Le CEG a organisé un séminaire avec les élus d'AXA XL et la Direction le 26 Mars dernier.



Hedi Ben SEDRINE

Secrétaire du Comité Européen du Groupe AXA



Guillaume BORIE (Directeur de l'Innovation du Groupe) vient présenter AXA Next, créé en janvier pour rassembler les équipes en charge de la création de nouveaux services et modèles économiques, pour développer l'activité d'AXA en dehors de l'assurance et pour accélérer la stratégie de « passer de payeur à partenaire ».

Des axes de développement au travers de nouvelles structures innovantes, de partenariats pour développer de nouvelles solutions ou de réponses pour des besoins clients en interne

Diverses entités entrent dans le périmètre d'action d'AXA Next pour trouver des solutions innovantes sur les thèmes de la santé et l'amélioration des systèmes de soins, des produits et des services issus des plateformes numériques, de l'assistance sur la mobilité, l'accompagnement des entreprises dans la prévention de risques nouveaux tel que le Cyber Risk.

Les solutions innovantes peuvent être remontées des entités locales et AXA Next peut intervenir en soutien sur l'investissement, le déploiement local puis au niveau du Groupe.



Hedi BEN SEDRINE annonce que le CEG va procéder au remplacement de Yannick DAUBLEU, ancien représentant de la Belgique et membre du Secrétariat du CEG.

Isabelle DESOUBRY (Belgique) et **Sophie LAVENTURIER** (Belgique) annoncent qu'elles se portent candidates. **Sophie LAVENTURIER** obtient 23 voix et est élue au Secrétariat du CEG.



Prochaine réunion: les 24 et 25 septembre à Paris
Suivez le CEG AXA sur Twitter @AXA_EWC



Hedi Ben SEDRINE

Secrétaire du Comité Européen du Groupe AXA

61 rue Mitslav Rostropovitch 75017 PARIS, FRANCE

tel : +33 1 56 92 92 24 / +33 6 07 49 81 80